

**UCHWAŁA NR XXII/165/26
RADY GMINY PLEŚNA**

z dnia 13 marca 2026 r.

**w sprawie uchwalenia wieloletniego planu rozwoju i modernizacji urządzeń wodociągowych
i kanalizacyjnych Tarnowskich Wodociągów Sp. z o. o. na lata 2026 - 2032.**

Na podstawie art. 18 ust. 2 pkt. 15 ustawy z dnia 8 marca 1990r. o samorządzie gminnym tj. Dz. U. z 2025 poz. 1153 ze zm. oraz art. 21 ust. 4 i 5 ustawy z dnia 7 czerwca 2001r. o zbiorowym zaopatrzeniu w wodę i zbiorowym odprowadzaniu ścieków (tekst jednolity Dz. U. z 2024 r. poz. 757) Rada Gminy Pleśna uchwala, co następuje:

§ 1. Uchwala się wieloletni plan rozwoju i modernizacji urządzeń wodociągowych i kanalizacyjnych Tarnowskich Wodociągów Sp. z o. o. z siedzibą w Tarnowie na lata 2026 - 2032, stanowiący załącznik do niniejszej uchwały.

§ 2. Traci moc uchwała nr XXVIII/257/21 Rady Gminy Pleśna z dnia 23 września 2021 roku w sprawie uchwalenia wieloletniego planu rozwoju i modernizacji urządzeń wodociągowych i kanalizacyjnych Tarnowskich Wodociągów Sp. z o. o. z siedzibą w Tarnowie na lata 2021 - 2027.

§ 3. Wykonanie uchwały powierza się Wójtowi Gminy Pleśna.

§ 4. Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przewodniczący Rady

Janusz Jarzab

Załącznik do uchwały NR XXII/165/26
Rady Gminy Pleśna z dnia 13 marca 2026 r.

**WIELOLETNI
PLAN ROZWOJU I MODERNIZACJI
URZĄDZEŃ WODOCIĄGOWYCH I URZĄDZEŃ
KANALIZACYJNYCH
NA LATA 2026 – 2032**


***Tarnowskich Wodociągów
Sp. z o. o. w Tarnowie***


mgr Seweryn Gutkowski

Wiceprezes Zarządu


mgr Ryszard Kowalczyk

Prezes Zarządu


dr inż. Tadeusz Rzepecki

Członek Zarządu

Tarnów, październik 2025 r.

SPIS TREŚCI

1. Wstęp	str. 3
2. Planowany zakres usług wodociagowo - kanalizacyjnych	str. 3
3. Przedsięwzięcia rozwojowo – modernizacyjne w poszczególnych latach	str. 12
4. Przedsięwzięcia racjonalizujące zużycie wody oraz wprowadzanie ścieków	str. 18
5. Nakłady inwestycyjne w poszczególnych latach	str. 20
6. Sposoby finansowania planowanych inwestycji	str. 25

1. Wstep.

Tarnowskie Wodociagi Sp. z o. o. są przedsiębiorstwem wodociagowo – kanalizacyjnym w rozumieniu ustawy z dnia 7 czerwca 2001 r. o zbiorowym zaopatrzeniu w wodę i zbiorowym odprowadzaniu ścieków (tekst jednolity Dz. U. z 2024 r. poz. 757). Zgodnie z art. 21 ust. 1 każde przedsiębiorstwo wodociagowo – kanalizacyjne planujące budowę urządzeń wodociagowych i kanalizacyjnych ma obowiazek opracować „Wieloletni plan rozwoju i modernizacji urządzeń wodociagowych i urzadzzeń kanalizacyjnych” i poddać go procedurze sprawdzenia, co do zgodności z wymogami określonymi w art. 21 ust. 3 ustawy oraz procedurze zatwierdzenia przez Radę Gminy, na terenie której prowadzi działalność, oraz opiniowaniu przed właściwego Dyrektora Regionalnego Zarządu Gospodarki Wodnej Państwowego Gospodarstwa Wodnego Wody Polskie.

Niniejszy Plan jest kontynuacją przedstawionych przez Spółkę do zatwierdzenia planów z 2003 r., 2004 r., 2005 r. (na lata 2005 – 2010), 2007 r. (na lata 2007 - 2012), 2009 r. (na lata 2009 – 2015), 2014 r. (na lata 2014 – 2020), 2017 r. (na lata 2017 – 2022) oraz 2021 (na lata 2021 – 2027). Zawiera uaktualnione informacje dotyczące planowanych wcześniej inwestycji i ich realizacji, a także wprowadza nowe zadania wynikające ze zmiany przepisów prawnych dotyczących prowadzonej przez Spółkę działalności, jak również z realizacji nowych zadań postawionych przed Spółką.

2. Planowany zakres usług wodociagowo-kanalizacyjnych.

Podstawowym celem działalności Spółki jest dostarczanie wody i odprowadzanie ścieków dla odbiorców znajdujących się na terenie miasta Tarnowa, gminy Tarnów oraz gminy Skrzyszów. Spółka dostarcza wodę dodatkowo do praktycznie wszystkich indywidualnych gospodarstw gminy Wierchosławice położonych w miejscowości Kępa Bogumiłowicka, do części odbiorców w gminie Pleśna w miejscowościach Szczepanowice i Świebodzin, do jednego gospodarstwa w gminie Lisia Góra w miejscowości Zaczarnie, do siedmiu gospodarstw w gminie Tuchów w miejscowości Zabłędza oraz do jednego odbiorcy w gminie Pilzno w miejscowości Machowa, natomiast poprzez przedsiębiorstwa wodociagowo – kanalizacyjne w sąsiednich gminach do gospodarstw domowych i innych odbiorców w mieście i gminie Żabno, gminie Lisia Góra, mieście i gminie

Dąbrowa Tarnowska, w gminie Gręboszów, w gminie Olesno, w gminie Ryglice w miejscowości Zalasowa, przygotowane jest przyłączenie hurtowe do gminy Wierzchosławice. Spółka przygotowuje się w przyszłości do dostawy wody do gminy Radłów, do szerszego zaopatrzenia gminy Pleśna (zaopatrzenie w wodę miejscowości Lubinka, Janowice, Dąbrówka Szczepanowska, Rychwałd, ewentualnie Lichwin), gminy Tuchów (miejscowości Piotrkowice – połączenie przygotowane, Zabłędza i Trzemesna poprzez przysiółek Granice Trzemeskie), gminy Czarna (miejscowość Żdźary), a także poprzez system wodociagowy gminy Pilzno i gminy Ryglice – do gminy Jodłowa. Nadal pozostaje możliwe zasilanie w wodę przeznaczoną do spożycia przez ludzi terenów przemysłowych Grupy Azoty S.A. zgodnie z wcześniejszą deklaracją Spółki konsekwentnie odnawianą w korespondencji. Odbiór ścieków odbywa się z terenów całego miasta Tarnowa, całej gminy Tarnów, całej gminy Skrzyszów, całej gminy Wierzchosławice, całej gminy Lisia Góra, całego miasta i gminy Wojnicz, całego obszaru miasta i gminy Żabno, części miasta i gminy Ryglice (Zalasowa) i z nielicznych gospodarstw gminy Pleśna (Świebodzin), jednego gospodarstwa w gminie Lisia Góra (Zaczarnie), a także z Grupy Azoty S. A. (strumień ścieków przemysłowych podczyszczonych biologicznie w BOŚ – Biologicznej Oczyszczalni Ścieków - wymagających dodatkowego biologicznego oczyszczania). Włączono do kanalizacji Spółki ścieki pochodzące z grawitacyjnego systemu kanalizacyjnego gminy Pleśna w obszarze miejscowości Świebodzin, Woźniczna, Kłokowa, przewiduje się przekazanie do Tarnowa, po przekroczeniu zdolności oczyszczania ścieków oczyszczalni w Rzuchowej, nadmiaru ścieków z systemu kanalizacyjnego gminy Pleśna. Możliwy jest także nadal odbiór ścieków z regionu miasta i gminy Tuchów, miasta i gminy Dąbrowa Tarnowska, gminy Olesno, gminy Radłów, gminy Wietrzychowice i gminy Gręboszów (poprzez gminę Żabno), gminy Dębno (zlewnia oczyszczalni w Biadolinach Szlacheckich i Maszkienicach), gminy Pilzno (zachodnia część gminy – miejscowość Machowa i Podlesie Machowskie), a także z gminy Czarna (miejscowość Żdźary – w 2025 r. podpisano umowę strategiczną z gminą).

Tarnowskie Wodociągi pozyskiwać będą w okresie lat 2025 - 2032 wodę z pięciu źródeł, trzech większych (Świerczków, Kępa Bogumiłowicka i Zbylitowska Góra) oraz dwóch małych w Łekawicy i w Porębie Radlnej:

- **SUW Świerczków w Tarnowie** - Ujęcie oraz Stacja Uzdatniania Wody Świerczków zostały wybudowane w latach 1909 – 1910 i były wielokrotnie modernizowane. Obecnie w 2025 roku woda jest ujmowana z 17 – tu studni wgłębnych, systemem lewarowym (2 lewary) i sprowadzana do pompowni pośredniej (gruntownie zmodernizowanej) przy wale przeciwpowodziowym, z której przetłaczana jest do zbiornika wody czystej. Woda w zbiorniku wody czystej jest dezynfekowana podchlorynem sodu i za pomocą pomp wysokiego ciśnienia dostarczana jest rurociągiem \varnothing 400 mm wzdłuż ulicy Chemicznej, dalej \varnothing 500 mm wzdłuż ulicy Kwiatkowskiego oraz rurociągiem \varnothing 400 mm prowadzącym przez tereny Grupy Azoty S.A. do sieci miejskiej. Woda ujmowana w niektórych studniach ujęcia posiada ponad normatywne zawartości związków azotu. W wyniku intensywnego nawadniania terenów ujęcia wodą z Dunajca (rowy infiltracyjne zasilane przez Grupę Azoty S.A. wodą z ujęcia zatokowego na Dunajcu) następuje poprawa jakości do parametrów spełniających warunki jakości wody przeznaczonej do spożycia przez ludzi. Powyższe ujęcie może wymagać zmiany technologii w najbliższych latach poprzez zastosowanie systemu ultrafiltracji na filtrach membranowych i dezynfekcji produkowanym na miejscu w generatorach podchlorynem sodu. Praktycznie brak jest możliwości wzrostu zdolności produkcyjnych na tym ujęciu, jednak po wprowadzeniu do eksploatacji nowo wykonanych w 2013 roku studni możliwa jest wieloletnia eksploatacja tego ujęcia z obecną wydajnością (do ok. 8 500 m³/dobę).
- **SUW Zbylitowska Góra** – Ujęcie i Stacja Uzdatniania Wody Zbylitowska Góra zostały wybudowane w latach 1956 – 1964, zmodernizowane zostały po raz pierwszy w latach siedemdziesiątych oraz po raz drugi w ramach programu ISPA (2006 – 2010) - woda powierzchniowa ujmowana jest z rzeki Dunajec i systemem lewarowym \varnothing 1000 mm (drugi lewar \varnothing 800 mm wybudowany w 2020 r.) dostarczana jest do studni zbiorczych zlokalizowanych za wałem przeciwpowodziowym na terenie SUW Zbylitowska Góra. Ujęcie wody powierzchniowej może być docelowo wspomagane wodą podziemną z wykonanych sześciu studni wody podziemnej i ujęcia drenażowego w dawnej zatoce ujęcia zatokowego przyłączonych do tzw. „starego lewara”. Aktualnie stosowane technologie uzdatniania wody w SUW Zbylitowska Góra to: koagulacja ciekłymi koagulantami wspomagana polielektrolitami (z możliwością ozonowania

wstępnego), sedymentacja na osadnikach podłużnych z wkładami lamellowymi, filtracja na filtrach pospiesznych otwartych piaskowo - antracytowych, utlenianie pośrednie ozonem, filtracja na filtrach węglowych (z możliwością zastosowania koagulacji kontaktowej) i dezynfekcja dwutlenkiem chloru. Do odbiorców woda dostarczana jest poprzez pompownię wysokiego ciśnienia dwoma magistralami \varnothing 800 mm i \varnothing 600/500 mm. Maksymalna wydajność ujęcia wynosi ok. 0,6 m³/s (51,84 tys. m³/dobę), a Stacji Uzdatniania Wody 32 000 m³/dobę – Stacja może pracować okresowo przy wyższej wydajności. Ze względu na konieczność ponoszenia znaczących opłat stałych za maksymalną wydajność ujęcia ograniczono maksymalny pobór wody z ujęcia do 0,5 m³/s (1 800 m³/h, 43,2 tys. m³/dobę).

- **Ujęcie infiltracyjne w Kępie Bogumiłowickiej** - Ujęcie to zbudowane zostało w latach 1990-1993, posiada dobrą jakość wody i wysoką wydajność ok. 0,14 m³/s (11 500 m³/dobę). Woda jest ujmowana z 11 - tu studni głębinowych zlokalizowanych w międzywalu Dunajca pomiędzy mostem kolejowym na Dunajcu a mostem drogi powiatowej Tarnów - Wierzchosławice (DP nr 1346K, nad tym ujęciem wody została zlokalizowana droga dojazdowa z Tarnowa do autostrady A4). Woda z ujęcia przesyłana jest systemem lewarowym do studni zbiorczej, gdzie podlega dezynfekcji podchlorynem sodu, a następnie jest tłoczona do sieci. Powyższe ujęcie będzie wymagało zmiany technologii w najbliższych latach poprzez zastosowanie systemu ultrafiltracji na filtrach membranowych i dezynfekcji produkowanym na miejscu w generatorach podchlorynem sodu. Konieczne jest wykonanie połączenia z przewidywaną do realizacji wzdłuż ulicy Witosa magistralą wodociagową celem zapewnienia niezawodności dostawy wody do miast i gmin aglomeracji tarnowskiej. Rozważana jest także możliwość przyłączenia do tego systemu trzech kolejnych studni dotychczas eksploatowanych przez Grupę Azoty S.A. (ofertę sprzedaży studni złożyła GA S.A. Spółce w 2025 r.), a także trzech studni odwierconych przez Tarnowskie Wodociągi Sp. z o. o. w międzywalu Dunajca po południowej stronie mostu kolejowego. Ujęcie posiada wykonany system monitorowania pracy oraz przekazywania danych do centralnej dyspozytorni, posiada podwójne zasilanie energetyczne, a także awaryjne zasilanie agregatem prądotwórczym (wraz ze wspomaganiami elektrownią fotowoltaiczną o mocy ok. 0,5 MW_p), dzięki

czemu stanowi podstawowe źródło zasilania w wodę dla miasta Tarnowa w okresie ewentualnego zagrożenia działaniami wojennymi lub aktami terrorystycznymi. Obecnie ujęcie to jest objęte zabezpieczeniami przed możliwością zanieczyszczenia wody w wyniku oddziaływania zdarzeń na moście kolejowym oraz na dwóch mostach drogowych przebiegających wewnątrz strefy ochrony pośredniej lub na jej granicy.

- **Ujęcie w Łękawicy** – jest to małej wydajności 0,0073 m³/s (26,27 m³/h, 390 m³/dobę) ujęcie wody wybudowane przez gminę Skrzyszów, uruchomione w 2010 roku. Z ujęciem współpracuje sieć wodociagowa miejscowości Łękawica, która rozprowadza wodę pozyskaną z ujęcia lokalnego do wszystkich zabudowań Łękawicy. Ujęcie posiada wodę dobrej jakości, nie wymagającą uzdatniania z wyjątkiem profilaktycznej dezynfekcji podchlorynem sodu. System wodociagowy Łękawicy został w 2013 roku połączony z systemem wodociagowym gminy Skrzyszów, natomiast poprzez wodociąg w miejscowości Łękawka został połączony z ujęciem wody w Porębie Radlnej. Ujęcie będzie wymagało w najbliższym czasie modernizacji poprzez instalację generatora podchlorynu sodu i/lub instalację ultrafiltracji wody.
- **Ujęcie w Porębie Radlnej** – jest to niewielkiej wydajności 0,0017 m³/s (6 m³/h, 120 m³/dobę) ujęcie wody wybudowane przez mieszkańców Radlnej i Poręby Radlnej oraz gminę Tarnów w latach 1992/1993, eksploatowane lokalnie dla zasilania jedynie systemu wodociagowego w tych dwóch miejscowościach. Woda ujmowana z ujęcia podziemnego nie wymaga uzdatniania, z wyjątkiem profilaktycznej dezynfekcji podchlorynem sodu. Ujęcie to w 2006 r. zostało połączone we wspólną sieć Spółki ze względów bezpieczeństwa zasilania i z uwagi na wyższe zapotrzebowanie na wodę w tych miejscowościach w stosunku do wydajności ujęcia, a także zostało połączone z systemem wodociagowym Łękawicy i Łękawki. Ujęcie będzie wymagało w najbliższym czasie modernizacji poprzez instalację generatora podchlorynu sodu i/lub instalację ultrafiltracji wody.

Tarnowskie Wodociągi Sp. z o. o. są właścicielem sieci magistralnej i rozdzielczej w mieście Tarnowie, gminie Tarnów, gminie Skrzyszów, gminie Wierzchosławice, gminie Pleśna oraz w gminie Pilzno. Łączna długość sieci wodociagowej i przyłączy

posiadanych przez Spółkę wynosiła na koniec 2024 roku 1 401,6 km, przy czym sieci magistralnej (300 mm i powyżej) - 66,5 km, sieci rozdzielczej - 771,3 km, natomiast przyłączy wodociagowych - 563,8 km. Za pomocą sieci wodociagowej woda doprowadzana jest do ok. 28 000 odbiorców detalicznych i siedmiu odbiorców hurtowych.

Tarnowskie Wodociagi Sp. z o. o. są właścicielem sieci kolektorów oraz ogólnospławnej i rozdzielczej sieci kanalizacyjnej sanitarnej w mieście Tarnowie oraz kanalizacji rozdzielczej sanitarnej na terenie gmin: Tarnów, Skrzyszów, Wierzchosławice, Lisia Góra i Pleśna. Łączna długość sieci kanalizacyjnej i przyłączy posiadanych przez Spółkę wynosiła na koniec 2024 roku - 1 131,1 km, w tym sieci ogólnospławnej - 196,0 km, sieci rozdzielczej sanitarnej - 685,9 km, sieci kanalizacji opadowej - 3,6 km, natomiast przyłączy kanalizacyjnych - 245,6 km. Za pomocą sieci kanalizacyjnej ścieki odprowadzane są od ok. 28 000 odbiorców detalicznych i od pięciu dostawców hurtowych. Spółka eksploatuje system kanalizacji ogólnospławnej w centralnej części miasta Tarnowa i system kanalizacji sanitarnej rozdzielczej w pozostałej części miasta Tarnowa oraz na terenach poza granicami miasta Tarnowa w pozostałych gminach.

Ścieki odprowadzane są systemem kanalizacyjnym do oczyszczenia w Zakładzie Oczyszczalni Ścieków zlokalizowanym przy ul. Czystej 14 w Tarnowie.

- **Oczyszczalnia Ścieków w Tarnowie** – jest to wysokosprawna mechaniczno – biologiczno – chemiczna oczyszczalnia, oczyszcza wszystkie ścieki komunalne dostarczone kolektorami grawitacyjnymi do ul. Czystej w Tarnowie. Oczyszczalnia wykonuje dodatkowe usługi oczyszczania ścieków przemysłowych pochodzących z Grupy Azoty S.A. podczyszczanych w Biologicznej Oczyszczalni Ścieków (BOŚ) i dostarczanych dedykowanym rurociągiem ciśnieniowym do oczyszczalni oraz ścieków dostarczanych transportem kołowym do zlewni ścieków (zlokalizowanej na terenie oczyszczalni). Dodatkowo do systemu kanalizacyjnego miasta Tarnowa doprowadzono systemy ciśnieniowego tranzytu ścieków z sąsiednich gmin: Wierzchosławice (włączenie w Tarnowie, skrzyżowanie ulic Witosa/Chemiczna, rok uruchomienia 2001), Wojnicz (włączenie w Tarnowie, skrzyżowanie ulic Zbylitowska/Sienkiewicza, rok 2006), Żabno i Lisia Góra (włączenie w Tarnowie,

skrzyżowanie ulic Niedomicka/Mrożna, rok 2007), Lisia Góra (włączenie w Tarnowic, ul. Wilcza, rok 2015), Ryglice (włączenie w Szywnaldzie, na granicy gminy Skrzyszów i gminy Ryglice, rok 2015). Oczyszczalnia jest obiektem bardzo dużym w skali całego kraju, posiada łączną wydajność ok. 460 800 RLM (Równoważna Liczba Mieszkańców) i hydrauliczną 86 400 m³/dobę, co w zestawieniu Krajowego Programu Oczyszczania Ścieków Komunalnych lokuje ją na 10-tym miejscu w Polsce pod względem wydajności wyrażonej w RLM.

Tarnowskie Wodociągi Sp. z o. o. posiadają techniczne możliwości zwiększenia sprzedaży wody oraz przyjęcia większej ilości ścieków, dlatego też czynione są starania w kierunku dalszej rozbudowy sieci magistralnej oraz poszerzenia skali świadczenia usług. Rezerwy w zakresie produkcji wody, jak i rezerwy wydajności oczyszczalni są konsekwencją likwidacji wodochłonnego przemysłu w Tarnowic, ograniczenia w generowaniu ścieków z Grupy Azoty S. A., jak również postępujących oszczędności w zużyciu wody wśród mieszkańców miasta Tarnowa i okolicznych miejscowości. Nic bez znaczenia jest także systematyczny spadek ilości mieszkańców Tarnowa, częściowo kompensowany migracją tych osób na tereny okolicznych miejscowości, będących także w zasięgu sieci Tarnowskich Wodociągów Sp. z o. o. Należy zaznaczyć, iż Tarnowskie Wodociągi Sp. z o. o. zostały pozbawione dużych odbiorców usług, w tej grupie odnotowano największy spadek sprzedaży wody i odbioru ścieków, w ilości około 6 mln m³/rok (lata 1990 – 2003). Obecna sprzedaż wody (2024 r.) osiąga ok. 8,1 mln m³ rocznie. W sytuacji, gdy koszty stałe stanowią w przedsiębiorstwach wodociagowo – kanalizacyjnych większą część kosztów (w 2024 r. w TW Sp. z o. o. jest to ok. 83 %), brak jest możliwości elastycznego kształtowania poziomu kosztów i w konsekwencji utrzymania obowiązujących taryf w warunkach ciągle zmniejszającej się sprzedaży wody, przy jednoczesnej konieczności znaczącego rozwoju sieci celem zapewnienia realizacji zadań własnych gmin w zakresie dostawy wody i odprowadzania ścieków. Aby zrekompensować spadek sprzedaży wody w ostatnich 20 - tu latach, związany z likwidacją wielu zakładów przemysłowych, spadkiem ilości osób zamieszkujących teren obszaru działania Spółki i znacznym spadkiem ilości pobieranej wody przez praktycznie wszystkie grupy odbiorców, należałoby doprowadzić wodę do „nowego

miasta” zamieszkałego przez ponad 100 tys. mieszkańców z drobnym przemysłem oraz usługami.

Powyższe porównanie wskazuje dobitnie, że zrekompensowanie spadku sprzedaży wody jest możliwe tylko w bardzo niewielkim zakresie. Istotnym czynnikiem, wzmagającym presję cenową na koszty działania Spółki jest nieporównywalnie wyższy koszt doprowadzenia wody i odbioru ścieków w przypadku odbiorców rozproszonych niż dużych odbiorców przemysłowych lub budynków wielolokalowych w centrach miast.

Spółka intensywnie poszukuje dodatkowych przychodów poprzez rozwijanie usług zewnętrznych również w zakresie wykonawstwa sieci, niemniej jest to bardzo utrudnione, gdyż Spółka zasadniczo ma obowiązek likwidowania w pierwszej kolejności pojawiających się awarii i uszkodzeń na własnej sieci, co w rezultacie przekłada się często na brak wystarczającej gotowości i terminowości wykonawstwa zleconych usług. Pomimo tego Tarnowskie Wodociągi Sp. z o. o. ciągle rozwijają paletę świadczonych usług oraz ich kompleksowość wychodząc naprzeciw potrzebom rynkowym, dążąc do lepszego wykorzystania posiadanego potencjału – niemniej rozmiar pozyskiwanych przychodów, chociaż ciągle wzrasta (w przeciągu ostatnich 20 - tu lat ponad czterdziestokrotnie, z poziomu 225 tys. zł do poziomu 9 286 tys. zł), nadal nie jest w stanie skompensować ogromnych ubytków przychodów ze strony sprzedaży wody i ścieków. Dlatego też podstawowym źródłem przychodów jest i pozostanie w najbliższych latach sprzedaż wody i odprowadzanie ścieków, wspomagany usługami związanymi np. wykonawstwem sieci lub badaniami laboratoryjnymi jakości wody i ścieków oraz badaniami stanu kanalizacji metodami video, a także usługami przeróbki osadów ściekowych i innych odpadów na oczyszczalni ścieków.

Główny kierunek działań inwestycyjno - modernizacyjnych będzie koncentrował się na racjonalizacji kosztów prowadzonej działalności, podniesieniu jakości świadczonych usług, zapewnieniu niezawodności systemu wodociagowo – kanalizacyjnego oraz poszukiwaniu nowych rynków zbytu umożliwiających pełniejsze wykorzystanie posiadanych zdolności produkcyjnych.

Aktualne tendencje potwierdzają systematyczny spadek sprzedaży wody, przy czym odnotowuje się większy spadek ilości sprzedawanej wody w budownictwie mieszkaniowym, szczególnie wielolokalowym. Ta tendencja prowadzi nieuchronnie do wzrostu kosztów jednostkowych sprzedaży wody, gdyż z jednej strony następuje ciągły spadek ilości sprzedawanej wody, z drugiej zaś następuje wzrost kosztów

związanych z obsługą wzrastającej ilości odbiorców w wyniku rozwoju sieci wodociagowej i kanalizacyjnej. W najbliższym czasie wystąpi dalszy wzrost liczby odbiorców o stosunkowo małym poborze wody. Ta kategoria odbiorców będzie dominująca (odbiorca rozproszony). Dodatkowym czynnikiem wpływającym na wzrost kosztów jest konieczność podnoszenia komfortu obsługi odbiorców poprzez rozbudowę dodatkowej sieci rozdzielczej umożliwiającej zasilanie nieruchomości (ulic, obszarów) z różnych kierunków, a przez to unikanie dłuższych przerw w dostawie usług. Natomiast kategoria odbiorców o dużym poborze wody będzie miała tendencję spadkową ze względu na wspomniany zanik znaczących odbiorców przemysłowych (przykład: likwidacja Owintaru, Fructony, Huty Szkła z Grupy Kapitałowej Krosno S.A., Huty Szkła w Ładnej).

Mając na względzie rysujące się trendy rynkowe, Spółka od kilku lat systematycznie realizuje nakreśloną strategię polegającą na dążeniu do maksymalnego pozyskania ścieków oraz zwiększenia zasięgu dostawy wody celem ograniczenia tempa spadku ilości sprzedawanej wody i oczyszczanych ścieków poprzez pełniejsze wykorzystania posiadanych zdolności produkcyjnych. Realizacja powyższej strategii oparta wyłącznie o rachunek ekonomicznej opłacalności, skutkuje obniżeniem jednostkowych kosztów stałych pozostałych usług świadczonych przez Spółkę. W ciągu ostatnich 20 - tu lat udział sprzedaży hurtowej w sprzedaży ogółem wzrósł z 2,6% (w 2004 roku) do 11% sprzedaży ogółem (w 2024 roku). Dalszy wzrost stopnia wykorzystania zdolności produkcyjnych posiadanych instalacji umożliwi ograniczanie jednostkowych kosztów stałych świadczonych usług i obniżenie presji cenowej.

Pomimo, że Tarnowskie Wodociagi Sp. z o. o. są naturalnym monopolista, to jednak kontrola społeczna, istniejące prawo ochrony konkurencji i konsumentów i funkcjonujący system zatwierdzania taryf przez niezależnego regulatora (Dyrektor RZGW PGW Wody Polskie) preferują ciągle ograniczanie kosztów produkcji i usług wodociagowo – kanalizacyjnych i sprawniejszą obsługę. Działania racjonalizujące ponoszone koszty stanowią priorytet dla prowadzonych w Spółce działań, w tym również działań o charakterze inwestycyjnym.

Realizowany oraz zakładany do realizacji program inwestycyjny będzie oddziaływał na wzrost kosztów eksploatacji poprzez zwiększenie kosztów amortyzacji i podatku lokalnego, natomiast wpływy z tytułu zwiększenia sprzedaży będą relatywnie ograniczone. Należy jednak pamiętać, iż zaopatrzenie w wodę i odprowadzanie ścieków

jest zadaniem własnym gminy, a co za tym idzie ekonomia poszczególnych inwestycji często musi ustąpić innym kryteriom, jak pewność zasilania odbiorców, powszechność usługi, zabezpieczenie uzbrojenia nowych terenów inwestycyjnych, wymiana sieci przy okazji remontów dróg, przełożenia sieci w związku z nowymi inwestycjami drogowymi itp. W takiej sytuacji, aby utrzymać dotychczasowy poziom świadczonych usług, konieczne jest ponoszenie przez Spółkę niekiedy niewspółmiernych nakładów w stosunku do możliwych do uzyskania efektów finansowych.

Powyższą sytuację pogarsza brak projektów na realizację wodochłonnego przemysłu oraz wielolokalowego budownictwa, jak również obserwowane sukcesywne zmniejszanie liczby mieszkańców miasta Tarnowa.

W zakresie gospodarki ściekowej konieczność rozwiązania gospodarki osadami ściekowymi oraz stabilizację ilości podawanych ścieków do Zakładu Oczyszczania Ścieków powoduje, przy braku dalszych istotnych możliwości ograniczenia kosztów, ciągłą presję na wzrost opłat za ścieki. Dlatego też zgodnie z wdrażaną od 2004 roku nową strategią (odnowioną w 2025 r.) funkcjonowania Spółki trwają ciągle starania o poszerzenie zakresu dostawy wody do sąsiednich gmin oraz odbioru ścieków z tych terenów, a od 2017 roku także osadów ściekowych, a także innych odpadów, w tym odpadów komunalnych we frakcji biodegradowalnej, tzw. odpadów kuchennych. Nadrzędną też sprawą jest utrzymanie niezbędnych rezerw oraz dywersyfikacji w zakresie wydajności ujęć wody na wiele dziesięcioleci, przewidując ewentualny rozwój miasta i okolicznych gmin w najbliższych latach. Niezbędne staje się także utrzymanie dużej wydajności oczyszczalni ścieków mogącej przyjąć znaczną ilość dodatkowych ścieków pochodzących z nowych inwestycji w regionie, jak również wód opadowych i roztopowych kierowanych do kanalizacji ogólnospławnej zlokalizowanej w centrum Tarnowa. Silna pozycja Spółki Tarnowskie Wodociągi Sp. z o. o. w zakresie możliwości elastycznego zwiększenia zakresu usług jest mocną stroną nie tylko Spółki, lecz również miasta Tarnowa i regionu tarnowskiego w walce o pozyskanie nowych inwestorów na jego terenie.

3. Przedsięwzięcia rozwojowo-modernizacyjne w poszczególnych latach.

Planowane przedsięwzięcia rozwojowo - modernizacyjne obejmują obecnie:

- 1. Rozwój i modernizacja Ujęcia i Stacji Uzdatniania Wody Zbylitowska Góra** - instalacja o ponad 60-cio letniej historii zmodernizowana gruntownie w latach 2006 – 2010, konieczna jest budowa systemu gospodarowania osadami z procesu koagulacji wody i regeneracji filtrów, modernizacja „starego lewara” z dawnego ujęcia zatokowego, przyłączenie sześciu wykonanych studni do zmodernizowanego „starego lewara” oraz uruchomienie ujęcia infiltracyjnego z wykorzystaniem studni powstałej w miejscu ujęcia zatokowego, jak również wykonanie drugiego przyłącza światłowodowego. Docelowo przewidziano także zakończenie użytkowania paliw kopalnych (gazu ziemnego) do ogrzewania obiektów SUW i wykorzystanie ciepła z różnicy temperatur wody podziemnej i powierzchniowej, czyli zastosowanie pompy ciepła połączonej z ewentualną budową nowej instalacji elektrowni fotowoltaicznej na SUW Zbylitowska Góra.
- 2. Rozwój i modernizacja Ujęcia Infiltracyjnego w Kępie Bogumiłowickiej** – konieczne jest przyłączenie do lewara wykonanych nowych studni (odwierconych przez TW Sp. z o. o. i ewentualnie przejętych od GA S.A.), wymiana drugiej pompy wysokiego ciśnienia, połączenie magistralą z ujęciem w Świerczkowie przez ul. Witosa, połączenie zasilaniem energetycznym z ujęciem w Świerczkowie, docelowo instalacja filtrów służących procesowi oczyszczania wody w procesie ultrafiltracji i instalacja elektrolizera do produkcji podchlorynu sodu metodą elektrolityczną, a także uzupełnienie systemu monitoringu ujęcia (redundancja połączeń światłowodowych) wobec zagrożeń związanych z istniejącym w bezpośrednim sąsiedztwie ruchem kolejowym i drogowym oraz zagrożeniem dla infrastruktury krytycznej.
- 3. Rozwój i modernizacja Ujęcia Świerczków w Tarnowie** – konieczna jest wymiana drugiej pompy wysokiego ciśnienia, uzupełnienie systemu monitoringu obiektów ujęcia i pompowni niskiego i wysokiego tłoczenia, zabudowa w studni zbiorczej przy wale powodziowym jednej nowej pompy niskiego ciśnienia, adaptacja studni zbiorczej na zbiornik wody przed pompownią wysokiego ciśnienia wraz z dobudową części pompowni, modernizacja rurociągu pomiędzy pompownią niskiego i wysokiego ciśnienia, budowa instalacji fotowoltaicznej w okolicach studni zbiorczej przy wale przeciwpowodziowym, budowa połączenia energetycznego z oczyszczalnią ścieków i ujęciem infiltracyjnym (możliwe jest przyłączenie do systemu energetycznego wybudowanej elektrowni wodnej

na Dunajcu MEW Ostrów), docelowo instalacja filtrów służących procesowi oczyszczania wody w procesie ultrafiltracji, likwidacja zbiornika wody oraz starych filtrów z 1910 roku, zakup generatora podchlorynu sodu, wykonanie pomiaru poziomu rzeki Dunajec.

4. **Rozwój i modernizacja Ujęcia Łękawica** - konieczny będzie zakup generatora podchlorynu sodu, a także wyposażenie stacji w awaryjne zasilanie w postaci generatora energii elektrycznej i monitoring ujęcia.
5. **Rozwój i modernizacja Ujęcia Poręba Radlna** – konieczny będzie zakup generatora podchlorynu sodu, a także wyposażenie stacji w awaryjne zasilanie w postaci generatora energii elektrycznej i monitoring ujęcia.
6. **Rozwój i modernizacja Oczyszczalni Ścieków** – oczyszczalnia wymaga rozbudowy instalacji do głębszej przeróbki osadów wraz z odzyskiem energii cieplnej, zwiększenia wydajności systemu generacji energii elektrycznej i cieplnej, zwiększenie wydajności systemu termicznej hydrolizy osadów ściekowych i węzła fermentacji osadów wraz z linią biogazową (zwiększenie wydajności wobec rozwijającego się rynku usług utylizacji odpadów biologicznych), konieczna jest przebudowa stopnia mechanicznego oczyszczalni celem przyjęcia dużego strumienia ścieków opadowych (do 4 m³/s) poprzez wybudowanie piaskowników na duże przepływy oraz wylotu ścieków podczyszczonych po stopniu mechanicznym do Rowu Chyszowskiego, niezbędna jest (wobec przewidywanej zmiany – zaostżenia przepisów dotyczących parametrów ścieków na wylocie z oczyszczalni) budowa filtrów mechanicznych na wylocie z oczyszczalni (tzw. IV etap oczyszczania) oraz zmiana technologii biologicznego oczyszczania ścieków celem lepszego oczyszczenia ścieków przemysłowych z GA S.A. zawierającego coraz większy ładunek trudno rozkładalnych związków azotu oraz ChZT, budowa instalacji deamonifikacji w ciągu bocznym odcieków z odwadniania osadów, uzasadniona jest także budowa generatora do odzysku energii elektrycznej na wlocie oczyszczalni (energia potencjalna ścieków), budowa elektrowni fotowoltaicznej, konieczna jest stopniowa wymiana trzech pomp ścieków miejskich, wymiana dwóch pomp recyrkulatu, dobudowa co najmniej jednej (siódmej) dmuchawy wraz ze zmianą układu napowietrzania ścieków i technologii oczyszczania ścieków, modernizacja komór wielofunkcyjnych nr 3 i 4, modernizacja osadników wtórnych Dorra, wymiana jednej pompy w pompowni

powodziowej, monitoring wizyjny i pełna wizualizacja procesu, modernizacja dróg na terenie oczyszczalni..

- 7. Rozwój i modernizacja systemu gromadzenia wody** – niezbędna jest budowa zbiornika wody dla III strefy ciśnienia w Skrzyszowie i na Świniogórze w miejscowości Szynwałd oraz w Zalasowej (V strefa), konieczne jest wykonanie monitoringu wizyjnego zbiorników (al. Tarnowskich, Zawada, Łękawica - 2 szt.).
- 8. Rozwój i modernizacja sieci wodociagowej magistralnej** – konieczne jest wybudowanie drugiej magistrali łączącej wszystkie ujęcia wody z systemem sieciowym miasta Tarnowa; inwestycja ta w znacznym stopniu poprawi bezpieczeństwo systemu zaopatrzenia w wodę na wypadek awarii na głównej magistrali Ø800 mm; przewidywana jest modernizacja magistrali wodociagowej ø400 mm (przebudowa na ø500 mm) w ul. Chyszowskiej i ul. Białej oraz przebudowa magistrali na terenie Grupy Azoty S.A., konieczna jest dalsza modernizacja magistral wodociagowych ø500/400/300 mm, budowa nowej magistrali wodociagowej ø500 mm od skrzyżowania ulic Chemiczna/Witosa do ujęcia infiltracyjnego oraz od zajezdni autobusowej w Mościcach do ul. Czystej, konieczna jest wymiana magistrali AC ø300 mm w ul. Norwida na odcinku od ul. Sienkiewicza do ulicy Czerwonej. Planowana jest budowa magistrali wodociagowej wzdłuż ulicy Jana Pawła II od ul. Błonie w kierunku węzła autostradowego (inwestycja ta umożliwi zaopatrzenie w wodę terenów przemysłowo – handlowych, jak też polepszy funkcjonowanie istniejącego systemu wodociagowego). Niezbędna staje się budowa magistrali wodociagowej z ujęcia Świerczków pod rzeką Białą poprzez osiedle Klikowa (ul. Ścieżki) do osiedla Krzyż. Przewidywana jest rozbudowa sieci magistralnej od Zgłobiec wzdłuż rzeki Dunajec z przejściem pod rzeką Dunajec do Łukanowic (inwestycja umożliwi połączenie systemu wodociagowego TW Sp. z o. o. z systemem wodociagowym zarządzanym przez RPWiK Sp. z o. o. w Brzesku). Przewidywane jest także zwiększenie ilości połączeń pomiędzy sąsiadującymi gminami poprzez uruchomienie wybudowanej magistrali wodociagowej Tarnów – Wierzchosławice oraz połączenie sieci wodociagowej Jodłówki – Wałki z Pogórką Wola oraz miejscowością Żdżary (gmina Czarna).
- 9. Rozwój i modernizacja sieci wodociagowej rozdzielczej** – konieczna jest wymiana wyeksploatowanej sieci wodociagowej z rur stalowych, żeliwnych,

azbestowo-cementowych na rurociągi z tworzyw sztucznych lub żeliwa sferoidalnego stosownie do najpilniejszych potrzeb wg corocznego planu, w ramach rozbudowy sieci wodociagowej rozdzielczej na terenie gminy Miasta Tarnowa, gminy Tarnów i gminy Skrzyszów przewiduje się współudział finansowy Spółki w systematycznej rozbudowie sieci rozdzielczej w terenach nowo urbanizowanych (uszczegółowienie w planach rocznych w zależności od potrzeb), ponadto konieczny jest wykup sieci wodociagowych wykonanych przez inwestorów, którzy zwrócili się do Spółki o zwrot poniesionych nakładów przez siebie na wykonanie sieci, do czego zobowiązuje Spółkę kodeks cywilny. Przewidziane jest także przejęcie sieci wodociagowej będącej własnością Gminy Lisia Góra w północnej części miasta Tarnowa (rejon ulicy Wiśniowej na północ od autostrady A4).

- 10. Rozwój i modernizacja kolektorów kanalizacyjnych** - niezbędna jest modernizacja (najczęściej metodami bezwykopowymi) istniejących kolektorów kanalizacyjnych w celu ich uszczelnienia oraz przedłużenia ich żywotności (między innymi w ul. Narutowicza, Krakowskiej w Tarnowie), budowa kolektora od przejazdu kolejowego na ul. Wyszyńskiego wzdłuż Rowu Chyszowskiego do oczyszczalni ścieków (celem wyeliminowania przelewu burzowego do Rowu Chyszowskiego w ulicy Wyszyńskiego), budowa kolektora kanalizacyjnego wzdłuż ulicy Lwowskiej od Szpitala Św. Łukasza do granicy miasta Tarnowa i miejscowości Ładna (inwestycja pozwoli na odbiór ścieków z terenów przemysłowo – usługowych zlokalizowanych po północnej stronie ulicy Lwowskiej oraz odbiór ścieków z obszarów gminy Skrzyszów położonych wzdłuż drogi nr 94).
- 11. Rozwój i modernizacja rozdzielczej sieci kanalizacyjnej** - konieczna jest wymiana zniszczonych i zapadniętych odcinków sieci kanalizacyjnej, w ramach rozbudowy sieci kanalizacyjnej rozdzielczej na terenie gminy miasta Tarnowa, gminy Tarnów i gminy Skrzyszów przewiduje się współudział finansowy Spółki w systematycznej rozbudowie sieci rozdzielczej w terenach nowo urbanizowanych (uszczegółowienie w planach rocznych w zależności od potrzeb), ponadto realizowany będzie wykup sieci kanalizacyjnych wykonanych przez inwestorów, którzy zwrócili się do Spółki o zwrot poniesionych przez siebie nakładów na wykonanie sieci w zakresie podpisanych umów.

12. **Rozwój i modernizacja kolektorów kanalizacyjnych tłocznych** - przewidywana jest budowa rurociągów tłocznych ścieków z kolejnych gmin do istniejącego systemu kanalizacyjnego miasta Tarnowa, gminy Tarnów i gminy Skrzyszów - między innymi kolektora tłoczego Świebodzin - Tarnowiec, Pogórska Wola - Machowa i Żdźary, kolektora wzdłuż rzeki Dunajec, opcjonalnie kolektora tłoczego z Radłowa do Tarnowa (do ul. Niedomickiej), z Maszkienic i Woli Dębińskiej do Wojnicza.
13. **Rozwój i modernizacja hydroforni** - konieczna jest optymalizacja stref ciśnień poprzez połączenie strefy zbiornika wieżowego do osiedla Krzyż w Tarnowie, Woli Rzędzińskiej, Rzędzina i Skrzyszowa, konieczna jest budowa równoległych hydroforni dla zbiornika wieżowego i III strefy ciśnień, niezbędna jest optymalizacja stref zasilania hydroforni w Łękawce, Porębie Radlnej i w Nowodworzu celem likwidacji 2 hydroforni, konieczna jest budowa systemów ochrony obiektów i wzmocnienie zasilania energetycznego hydroforni poprzez instalacje agregatów prądotwórczych i systemów transmisji danych.
14. **Rozwój i modernizacja przepompowni ścieków** - konieczna jest ciągła optymalizacja pracy przepompowni (grupowanie ich pracy w miarę rozwoju sieci, likwidacja niektórych przepompowni, tworzenie przepompowni większych w miejsce kilku mniejszych), niezbędna jest modernizacja dojazdów oraz utwardzenie terenów przepompowni, standaryzacja wyposażenia elektrycznego, standaryzacja pomp, wyposażenie w systemy kompensacji mocy biernej, montaż monitoringu wizyjnego i instalacji alarmowej w ważniejszych obiektach, systemów transmisji światłowodowej do transmisji danych z przepompowni.
15. **Rozwój i modernizacja budynku administracyjnego i zaplecza technicznego** - konieczna jest modernizacja dachu budynku administracyjnego, dalsza modernizacja zaplecza magazynowego i budynku technicznego przy ul. Wodnej 4 wraz z budową instalacji fotowoltaicznej na dachu tego budynku.
16. **Rozwój i modernizacja sprzętu technicznego** - konieczna jest stała wymiana sprzętu do prac specjalistycznych oraz taboru samochodowego.
17. **Komputeryzacja i budowa sieci światłowodowej** - konieczna jest stała modernizacja systemu komputerowego i rozbudowa magistralnej miejskiej sieci światłowodowej realizowanej w ramach konsorcjum z Prezydentem Miasta Tarnowa i MPEC S.A. w Tarnowie. W roku 2026 lub 2027 konieczne jest

zakupienie nowego systemu obsługi informatycznego przedsiębiorstwa w związku z upływem okresu wspierania aktualnie funkcjonującego oprogramowania. Konieczna jest stała wymiana sprzętu komputerowego odpowiadająca aktualnym potrzebom cyberbezpieczeństwa przedsiębiorstwa.

4. Przedsięwzięcia racjonalizujące zużycie wody oraz wprowadzanie ścieków.

Przedsięwzięcia racjonalizujące zużycie wody w przedsiębiorstwie:

- poprawa skuteczności procesu uzdatniania wody oraz skuteczności i trwałości dezynfekcji przy zapewnieniu bezpieczeństwa obsługi – wyposażanie ujęć wody podziemnej w generatory podchlorynu sodu,
- modernizacja magistral wodociagowych, które cechują się wzmożoną ilością występowania awarii,
- ciągła diagnostyka profilaktyczna zapewniająca wykrycie nieszczelności w sieci na wczesnych etapach ich rozwoju,
- stopniowe wprowadzanie monitoringu ciśnienia i przepływu dla wprowadzonych stref sieci wodociagowej celem wczesnego wykrywania nieszczelności, stworzenie systemu strefowania sieci,
- wymiana wysoko awaryjnych rurociągów sieci wodociagowej rozdzielczej wykonanych z rur azbestocementowych, stalowych i żeliwnych (żeliwo szare) na rurociągi z żeliwa sferoidalnego lub PE,
- wymiana zamknięć domowych, zasuw i hydrantów na przewody wodociagowe i armaturę podwyższonej jakości, gwarantującą dużą szczelność i bezawaryjną pracę,
- systematyczna wymiana przyłączy wody do nieruchomości celem likwidacji trudnych do wykrycia nieszczelności,
- działalność edukacyjna wśród młodzieży i odbiorców usług propagująca oszczędności w zużyciu wody i wykorzystywanie wody opadowej do celów gospodarczych.

Przedsięwzięcia racjonalizujące wprowadzanie ścieków w przedsiębiorstwie:

- ograniczenie ilości wytwarzanych ścieków związane przede wszystkim z modernizacją i wymianą sieci kanalizacyjnej, stałym rozdzielaniem sieci kanalizacji sanitarnej od opadowej oraz ograniczeniem dopływu do kanalizacji wód opadowych i roztopowych oraz wód infiltracyjnych,
- budowa i modernizacja sieci kanalizacyjnej z materiałów zapewniających dużą szczelność i trwałość,
- wykonywanie nowej sieci kanalizacyjnej wyłącznie w systemie rozdzielczym,
- ograniczenie ilości ścieków doprowadzanych do oczyszczalni poprzez racjonalną gospodarkę wodami opadowymi i roztopowymi odprowadzanymi do kanalizacji ogólnospławnej (zatrzymanie wód opadowych i roztopowych w granicach posesji, na której są wytwarzane, wykorzystanie wód opadowych i roztopowych do celów gospodarczych), retencja kanałowa, budowa zbiorników na sieci kanalizacyjnej i na oczyszczalni ścieków,
- działalność edukacyjna wśród młodzieży i odbiorców usług propagująca ograniczenie ilości generowanych ścieków i wykorzystywanie wód opadowych i roztopowych do celów gospodarczych.

5. Nakłady inwestycyjne w poszczególnych latach.

Poniżej przedstawiono w punktach planowane szacowane okresy realizacji inwestycji w poszczególnych grupach przedsięwzięć modernizacyjnych z uwzględnieniem aspektów zewnętrznych realizacji inwestycji (zmian przepisów prawnych, inwestycji skojarzonych innych inwestorów), natomiast w **Tabeli nr 1** zamieszczonej po wykazie zaprezentowano szacunkowe koszty realizacji tych inwestycji, z przewidywanym podziałem kosztów na poszczególne lata w zakresie 2026 – 2032. Generalnym celem obecnego Wieloletniego Planu jest zapewnienie pełnego dostępu do możliwości przyłączenia się do sieci wodociągowej i kanalizacyjnej mieszkańców miasta Tarnowa i gminy Tarnów oraz gminy Skrzyszów (pełny dostęp oznacza możliwość/konieczność wykonania niewielkiej inwestycji sieciowej dla przyłączenia ekonomicznie opłacalnych do zwodociagowania i skanalizowania terenów ujętych w planach zagospodarowania przestrzennego gmin pod zabudowę mieszkalną i przemysłową) oraz zabezpieczenie rezerwy wydajności ujęć wody i systemu jej transportu i magazynowania oraz rezerwy wydajności oczyszczalni ścieków i systemu transportu ścieków wraz z zabezpieczeniem zwiększonej redukcji związków azotu na oczyszczalni dla zrzutu ścieków z podwyższoną zawartością azotu z Grupy Azoty S.A. Na realizację tych celów Spółka przewiduje wykorzystanie 100% środków z naliczonej bilansowo amortyzacji od posiadanych i eksploatowanych środków trwałych w Spółce i części wypracowanego zysku netto w poszczególnych latach bilansowych. Uzupełnieniem środków finansowych przeznaczonych na przedstawione w planie inwestycje będą wskazane w **Tabeli nr 2** środki zewnętrzne pochodzące zasadniczo z funduszy ekologicznych (lub ze środków unijnych) oraz uzupełniająco z kredytów komercyjnych.

- 1. Rozwój i modernizacja Ujęcia i Stacji Uzdatniania Wody Zbylitowska Góra** – przewidywany okres realizacji zaplanowanych inwestycji 2026 – 2032, równomiernie rozłożone w zakresie nakładów na realizację.
- 2. Rozwój i modernizacja Ujęcia Infiltracyjnego** – przewidywany okres realizacji inwestycji 2026 – 2032 w zależności od tempa zmian przepisów dotyczących jakości wody przeznaczonej do spożycia oraz od posiadanych środków

finansowych, a także skutków ingerencji w ujęcie (studnie i lewary) w okresie eksploatacji łącznika z autostrady A4 do ul. Witosa w Tarnowie, odtworzenia mostu w ciągu ul. Witosa oraz eksploatacji małej elektrowni wodnej MEW Ostrów na Dunajcu.

3. **Rozwój i modernizacja Ujęcia Świerczków** – przewidywany okres realizacji inwestycji 2026 – 2032 w zależności od tempa zmian przepisów dotyczących jakości wody przeznaczonej do spożycia oraz od posiadanych środków finansowych, modernizacja pompowni niskiego ciśnienia w latach 2026 - 2028, pompowni wysokiego ciśnienia w latach 2028 – 2030, pozostałe inwestycje sukcesywnie w okresie lat 2026 – 2032.
4. **Rozwój i modernizacja Ujęcia Łękawica** – prace na ujęciu przewidziane w roku 2026.
5. **Rozwój i modernizacja Ujęcia Poręba Radlna** – prace na ujęciu przewidziane w roku 2027.
6. **Rozwój i modernizacja Oczyszczalni Ścieków** – realizacja zadań projektu FEnIKS w latach 2026 – 2029, rozbudowa istniejącej instalacji termicznej hydrolizy i fermentacji osadu oraz odzysku energii elektrycznej z biogazu przewidziana jest na lata 2026 – 2029, pozostałe inwestycje także sukcesywnie w okresie 2026 – 2032, w latach 2031 i 2032 przewidziana jest analiza możliwości budowy instalacji głębszej przeróbki osadów ściekowych na instalacji.
7. **Rozwój i modernizacja systemu gromadzenia wody** – budowa zbiorników w Skrzyszowie przewidziana jest w roku 2027 - 2028, a w Świniogórze i w Zalasowej w latach 2029 - 2032.
8. **Rozwój i modernizacja sieci wodociagowej magistralnej** – prace o charakterze ciągłym w latach 2026 - 2032, zależne od możliwości uzyskania pozwoleń na budowę na kolejne odcinki magistral.
9. **Rozwój i modernizacja sieci wodociagowej rozdzielczej** – prace o charakterze ciągłego rozwoju sieci wodociagowej w obszarach nowej zabudowy przewidzianej w planach zagospodarowania gmin w latach 2026 - 2032.
10. **Rozwój i modernizacja kolektorów kanalizacyjnych** – prace o charakterze ciągłego rozwoju sieci kolektorów kanalizacyjnych w obszarach nowej zabudowy przewidzianej w planach zagospodarowania gmin w latach 2026 - 2032.

11. **Rozwój i modernizacja sieci rozdzielczej kanalizacyjnej** – prace o charakterze ciągłego rozwoju sieci kanalizacyjnej rozdzielczej w obszarach nowej zabudowy przewidzianej w planach zagospodarowania gmin w latach 2026 - 2032.
12. **Rozwój i modernizacja kolektorów kanalizacyjnych tłocznych** – termin realizacji nowych połączeń ciśnieniowych z sąsiednich gmin (gminy Pleśna i gminy Pilzno oraz gminy Czarna) zależeć będą od planów rozwoju sieci kanalizacyjnej na terenie tych gmin (przewidywana jest budowa kolektora tłoczego do Świebodzina w 2031 lub 2032 roku, a z Machowej i Żdzar oraz Błonia wzdłuż Dunajca w 2027 i 2028 roku).
13. **Rozwój i modernizacja hydroforni** – optymalizacja pracy i ilości niezbędnych hydroforni jest procesem ciągłym (2026 – 2032) będącym konsekwencją łączenia stref ciśnień, likwidacji kilku hydroforni towarzyszyć będzie wzmocnienie zasilania kolejnych stref ciśnień poprzez budowę kilku nowych hydroforni i modernizację pozostałych celem minimalizacji zużycia energii elektrycznej.
14. **Rozwój i modernizacja przepompowni ścieków** - rozwój sieci kanalizacyjnej prowadzi do optymalizacji ilości i wydajności przepompowni ścieków i jest procesem ciągłym w latach 2026 – 2032.
15. **Rozwój i modernizacja budynku administracyjnego i zaplecza technicznego** – realizacja budowy nastąpi w latach 2026 - 2029, w kosztach ujęto także koszty wymiany poszycia dachowego i budowy instalacji fotowoltaicznej na budynku Wodna 4.
16. **Rozwój i modernizacja sprzętu technicznego** – proces inwestycji w tej grupie jest procesem ciągłym, w każdym roku konieczne jest są nakłady inwestycyjne zgodne z harmonogramem wymiany sprzętu (2026 – 2032).
17. **Komputeryzacja i budowa sieci światłowodowej** – proces inwestycji w tej grupie jest procesem ciągłym, w każdym roku konieczne jest są nakłady inwestycyjne zgodne z harmonogramem wymiany sprzętu komputerowego i oprogramowania (2026 – 2032). W latach 2026 lub 2027 przewidywana jest ewentualna zmiana systemu informatycznego obsługi przedsiębiorstwa.

Zestawienie wyżej wymienionych zadań, okresów ich realizacji oraz źródeł ich finansowania przedstawia **Tabela nr 1**.

Tabela nr 1. Planowane inwestycje oraz przedsięwzięcia rozwojowo - modernizacyjne w poszczególnych latach.

Lp.	Nazwa zadania	Termin realizacji	Wartość zadań 2026 - 2032 r. w tys. zł	Nakłady do poniesienia w tys. zł						Źródło finansowania	
				2026	2027	2028	2029	2030	2031		2032
1.	Rozwój i modernizacja Ujęcia i Stacji Uzdatniania Wody Zbylitowska Góra	2026 - 2032	7 570	350	940	400	180	1 000	750	3 950	Środki własne
2.	Rozwój i modernizacja Ujęcia Infiltracyjnego	2026 - 2032	5 780	170	860	500	500	400	2 550	800	Środki własne
3.	Rozwój i modernizacja Ujęcia Świerczków	2026 - 2032	3 560	10	0	1 500	800	0	250	1 000	Środki własne
4.	Rozwój i modernizacja Ujęcia Łękawica	2026	150	150	0	0	0	0	0	0	Środki własne
5.	Rozwój i modernizacja Ujęcia Poręba Radlna	2027	150	0	150	0	0	0	0	0	Środki własne
6.	Rozwój i modernizacja Oczyszczalni Ścieków	2026 - 2032	94 080	7 700	20 250	20 800	15 650	10 300	10 700	8 680	Środki własne + środki z NFOŚiGW FEnIKS
7.	Rozwój i modernizacja systemu gromadzenia wody	2026 - 2031	6 900	100	200	1 500	2 100	1 500	1 500	0	Środki własne
8.	Rozwój i modernizacja sieci wodociagowej magistralnej	2026 - 2032	14 950	1 550	800	4 400	3 800	2 800	1 300	300	Środki własne
9.	Rozwój i modernizacja sieci wodociagowej rozdzielczej	2026 - 2032	19 990	6 520	4 470	2 200	2 500	1 730	1 870	700	Środki własne

Lp.	Nazwa zadania	Termin realizacji	Wartość zadań 2026 - 2032 r. w tys. zł	Nakłady do poniesienia w tys. zł							Źródło finansowania	
				2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032		
10.	Rozwój i modernizacja kolektorów kanalizacyjnych	2026 - 2032	7 800	700	1 600	1 500	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	Środki własne
11.	Rozwój i modernizacja sieci rozdzielczej kanalizacyjnej	2026 - 2032	35 480	9 350	9 430	6 300	5 500	1 470	1 730	1 700	1 700	Środki własne
12.	Rozwój i modernizacja kolektorów kanalizacyjnych tłocznych	2026 - 2032	6 900	100	450	650	600	1 500	1 800	1 800	1 800	Środki własne
13.	Rozwój i modernizacja hydroforni	2026 - 2031	4 140	0	140	0	0	0	4 000	0	0	Środki własne
14.	Rozwój i modernizacja przepompowni ścieków	2026 - 2027	200	0	200	0	0	0	0	0	0	Środki własne
15.	Rozwój i modernizacja budynku administracyjnego i zaplecza technicznego	2026 - 2029	1 900	400	500	500	500	0	0	0	0	Środki własne
16.	Rozwój i modernizacja sprzętu technicznego	2026 - 2032	8 500	2 000	500	1 500	500	2 000	500	1 500	1 500	Środki własne
17.	Komputeryzacja i budowa sieci światłowodowej	2026 - 2032	3 800	1 000	1 300	300	300	300	300	300	300	Środki własne
OGÓLEM NAKŁADY:				221 850	41 790	42 050	33 930	24 000	28 250	21 730	21 730	

6. Sposoby finansowania planowanych inwestycji.

Przy konstruowaniu planu inwestycyjnego na lata 2026 - 2032 przyjęto następujące założenia do sposobów finansowania inwestycji i modernizacji:

- inwestycje związane z rozbudową instalacji utylizacji osadów ściekowych realizowane będą ze środków pomocowych Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Warszawie w ramach Krajowego Programu Oczyszczania Ścieków Komunalnych w postaci pożyczki inwestycyjnej, uzupełnione środkami własnymi. Realizowana będzie przebudowa oczyszczalni ścieków ze środków pomocowych w ramach Funduszu FEnIKS na lata 2025 – 2029, na które Spółka uzyskała środki. Jednocześnie Spółka będzie ponosić koszty obsługi pożyczki ze środków pochodzących z amortyzacji i zysku wypracowanego corocznie z działalności przedsiębiorstwa,
- inwestycje związane z zaopatrzeniem w wodę oraz odprowadzaniem ścieków realizowane będą ze środków własnych, a także z funduszy celowych,
- realizacja rozwoju nowej infrastruktury wodociagowo – kanalizacyjnej prowadzona będzie w okresie 2026 – 2032 przez gminy i odbiorców usług (w ramach inicjatyw społecznych) przy współudziale Spółki,
- modernizacja istniejącej infrastruktury i jej rozwój będzie prowadzona przez Tarnowskie Wodociągi Sp. z o. o. ze środków własnych i ewentualnie pozyskanych środków pomocowych z WFOŚiGW w Krakowie, a w przypadku ich niedoboru, z kredytów komercyjnych,
- wielkość środków własnych, które będzie można przeznaczyć na realizację programu inwestycyjnego i modernizacyjnego będzie determinowana wielkością spłat zaciągniętych pożyczek inwestycyjnych oraz uzależniona od wysokości opłat za wodę i odprowadzanie ścieków, przy zachowaniu akceptacji społecznej,
- w przypadku ustalenia taryfy za usługi poniżej kosztów sprzedaży wody i usług kanalizacyjnych wielkość środków przeznaczonych na działalność inwestycyjną może być pomniejszona ze względu na konieczność zabezpieczenia płynności finansowej Spółki.

Zbiorcze zestawienie wydatków inwestycyjnych i rozwojowo-modernizacyjnych w poszczególnych latach oraz sposoby ich finansowania przedstawia **Tabela nr 2.**

Tabela nr 2. Zbiorcze zestawienie nakładów na rozwój i modernizację urzędzeń w poszczególnych latach (zawartych w Tabeli nr 1) i sposoby ich finansowania.

L.p.	Wyszczególnienie	Wartość planowanych zadań w latach 2026 -2032 w tys. zł	Nakłady oraz wydatki w poszczególnych latach w tys. zł									
			2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032			
1.	Investycje oraz przedsięwzięcia rozwojowo - modernizacyjne	221 850	30 100	41 790	42 050	33 930	24 000	28 250	21 730			
2.	Splata pożyczek z WFOŚiGW	20 420	5 600	6 000	4 900	1 000	1 000	960	960			
3.	Splata pożyczek z NFOŚiGW	8 400	0	0	2 100	2 100	2 100	2 100	2 100			
Ogółem wydatki, z tego		250 670	35 700	47 790	46 950	37 030	27 100	31 310	24 790			
środki własne		197 804	31 645	32 379	31 750	23 830	22 100	31 310	24 790			
dotacja		25 166	2 255	10 511	9 200	3 200	0	0	0			
pożyczka		27 700	1 800	4 900	6 000	10 000	5 000	0	0			